



## PLAN MANAGERIAL AL COMISIEI DE EVALUARE ȘI ASIGURARE A CALITĂȚII 2015 - 2016

**SCOP:** identificarea căilor optime de revizuire a proceselor și programelor privind capacitatea instituțională, eficacitatea educațională și managementul calității la nivelul Liceul Tehnologic „Anghel Saligny”, Galați astfel încât în 2016 țintele de dezvoltare instituțională să fie atinse.

### **OBIECTIVE ALE DEZVOLTĂRII INSTITUTIONALE 2015-2016:**

Adaptarea ofertei și serviciilor educaționale ale colegiului la nevoile identificate pe piața muncii și pe piața

**Obiectiv 1.** Adaptarea ofertei pentru formarea profesională inițială la nevoile de calificare identificate, pe domenii și calificări.

**Obiectiv 2.** Diversificarea ofertei școlii pentru educație, inclusiv pentru educația adulților

**Obiectiv 3.** Reabilitarea și modernizarea infrastructurii școlii

**Obiectiv 4.** Îmbunătățirea mecanismelor pentru facilitarea accesului la educație și ocuparea unui loc de muncă.

**Obiectiv 5.** Dezvoltarea, diversificarea și creșterea eficienței relațiilor de parteneriat, pentru assistarea deciziei și furnizarea unor servicii de calitate prin sistemul de ÎPT

### **OBIECTIVE SPECIFICE CEAC 2015 - 2016:**

**Obiectiv 1.** Identificarea măsurilor de ameliorare a punctelor slabe în calitatea educației oferite de Liceul Tehnologic „Anghel Saligny”, Galați conform RAEI pentru anul școlar 2014 - 2015

**Obiectiv 2.** Optimizarea activității de evaluare și asigurare a calității la nivelul CEAC

**Obiectiv 3.** Cresterea gradului de îndeplinire a obiectivelor instituționale pe baza masurilor de îmbunatătire pentru anul școlar 2015-2016

**Obiectiv 4.** Cresterea gradului de satisfacție a beneficiarilor interni și externi privind calitatea educației oferite de Liceul Tehnologic „Anghel Saligny”, Galați în anul școlar curent

## PLAN OPERAȚIONAL

**OBIECTIV SPECIFIC 1: Identificarea măsurilor de ameliorare a punctelor slabe în calitatea educației oferite de Liceul Tehnologic „Anghel Saligny”, Galați, conform RAEI pentru anul școlar 2014 - 2015**

Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
<b>Finalizarea RAEI, pentru anul școlar 2014-2015, și transmiterea lui către ARACIP</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1 Analiza dovezilor necesare elaborării RAEI</li> <li>1.2. Elaborarea propunerilor de îmbunătățire a calității pentru indicatorii neîndepliniți/ îndepliniți parțial în anul școlar anterior</li> <li>1.3. Redactarea RAEI prin raportare la descriptorii din standardele de acreditare și evaluare periodică și a descriptorilor din standardele de referință.</li> <li>1.4. Publicarea RAEI spre informarea tuturor beneficiarilor interni/ externi și a partenerilor</li> <li>1.5. Completarea RAEI 2014-2015 pe platforma calitate.aracip.eu, finalizarea și initializarea RAEI 2015-2016</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Standarde de acreditare și evaluare periodică, standarde de referință (anexa la HG 21/2007)</li> <li>- Dovezi (rapoarte, provoce-verbale, chestionare, fișe, etc)</li> <li>- RAEI formular tip</li> <li>- Calculator, imprimantă, consumabile</li> </ul>	Coordonatorul și membrii CEAC	Sept..-Oct. 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proces-verbal al ședinței de analiză a dovezilor</li> <li>- Prezentarea și discutarea RAEI în cadrul C.A.</li> <li>- Prezentarea RAEI în primul C.P. al anului școlar 2015-2016</li> </ul>	Analiza dovezilor și raportarea la standarde în proporție de 100% Respectarea termenului de realizare al RAEI pentru 2014-2015. Elaborarea planului de imbunatatire Aprobarea RAEI de către C.A. Publicarea RAEI
<b>Corelarea RAEI cu documentele proiective elaborate la nivelul scolii</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.5 Monitorizarea utilizării RAEI în proiectarea managerială pentru anul școlar în curs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fișă de observare,</li> <li>- PAS,</li> <li>- Planul managerial 2015-2016</li> <li>- Planul operațional anual al scolii,</li> <li>- Rapoarte de activitate a comisiilor metodice și ale comisiilor de lucru pentru anul scolar 2014-2015</li> <li>- Planurile operaționale ale comisiilor metodice și ale comisiilor de lucru pentru</li> </ul>	Coordonatorul CEAC	30 Sept. 2015	Fise de observatie	Monitorizarea tuturor documentelor proiective și completarea integrală a fiselor de observație Prioritatile strategice sunt corelate cu

	anul scolar 2015-2016 - Procese –verbale ale ședințelor CA și CP - Calculator, imprimantă, consumabile				RAEI în proporție de 100% în toate documentele
--	--	--	--	--	--

#### OBIECTIV SPECIFIC 2. Optimizarea activității de evaluare și asigurare a calității la nivelul CEAC

Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
<b>Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității</b> 2.1. Constituirea CEAC conform legislației specifice, procedurii de selectie a membrilor si regulamentului CEAC	- Legea Nr. 87/2006 pentru aprobarea OUG Nr. 75/2005, ROFUIP aprobat prin OMEdC Nr. 4925/2005; - O.U.G 75/2005 privind asigurarea calității educației; - H.G. nr. 1258 din 18 oct. 2005 privind aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a A.R.A.C.I.P. - Regulamentul CEAC - Calculator, imprimantă, consumabile	Consiliu profesoral Director	30 sept. 2015	Argumentarea în Consiliul Profesoral , de către candidati, a oportunitatii optiunii lor, precum și a unor propunerii de îmbunătățire a activității din școală pe un anumit domeniu. Proces verbal al sedintei Consiliului Profesoral Eliberarea deciziei de constituire	CEAC constituita conform legislației în vigoare
2.2. Evaluarea activității comisiei în anul școlar anterior - autoevaluare prin stabilirea gradului de indeplinire a obiectivelor propuse pentru anul anterior - evaluare de către echipa managerială și beneficiari	- Raport activitate CEAC - Documente CEAC - Baza de date CEAC - Portal <a href="http://www.asalignygl.ro">www.asalignygl.ro</a> - chestionare de identificare a gradului de satisfacție a beneficiarului	Director Coordonatorul și membrii CEAC	oct. 2015	Interpretarea chestionarelor aplicate Feed-back-ul oferit de echipa managerială Analiza Swot , parte a raportului de activitate CEAC 2014-2015	Cel puțin 75% din obiectivele propuse au fost atinse Chestionare aplicate unui procent de peste 50% din beneficiari
<b>Revizuirea documentelor interne ale comisiei și a bazei de date</b> 2.3.Analiza documentelor proiective:	- Standarde de acreditare și evaluare periodică și standarde de referință. - Documente CEAC	Coordonatorul și membrii CEAC	oct. 2015	Aprobarea în CA a Planului operational	Planul operational elaborat integral și la termenul propus

P.D.I. și a P.O. al unității, R.A.E.I. pe anul școlar 2014-2015, planul de școlarizare, planul managerial , oferta educationala, etc. 2.4 Stabilirea obiectivelor specifice și a activităților din Planul operational 2.5. Elaborarea planului operațional pentru 2015-2016	- Baza de date CEAC - Portal <a href="http://www.asalignygl.ro">www.asalignygl.ro</a>  - Calculator, imprimantă, consumabile				
2.6. Planificarea acțiunilor de monitorizare/ evaluare pentru fiecare domeniu/ subdomeniu din standardele de referință 2.7. Planificarea acțiunilor de monitorizare a implementării procedurilor instituționale 2.8. Informarea elevilor/ părinților/ personalului cu privire la acțiunile de monitorizare/ evaluare ce vor fi efectuate pe parcursul anului școlar	- Fișe de observatie - Calculator, imprimantă, consumabile - Standarde de acreditare și evaluare periodică și standarde de referință. - Dosar proceduri	Coordonatorul CEAC	Oct. 2015	- Analiza planificărilor elaborate în CA - Afisarea la avizierul CEAC și prezentarea în sedințele Consiliului Profesoral, Consiliului reprezentativ al Elevilor, Consiliului Reprezentativ al Parintilor	Aprobarea în CA  Toti beneficiarii cunosc acțiunile ce urmează a fi întreprinse de CEAC în vederea evaluării și asigurării calității

### OBIECTIV 3. Cresterea gradului de îndeplinire a obiectivelor instituționale prin propunerea masurilor de imbunatatire pentru anul școlar 2015-2016

Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
3.1 Monitorizarea informării de către conducerea școlii a beneficiarilor interni și externi cu privire la obiectivele instituționale curente	- Fișă de observare - Procese-verbale ale ședințelor Consiliului profesoral și de administrație - Procese-verbale ale ședințelor cu părinții - Aviziere - Grafice de monitorizare	Coordonatorul CEAC	Permanent	Fișă de monitorizare Raport de evaluare	Totii beneficiarii cunosc prioritatile si obiectivele institutionale curente
3.2 Monitorizarea îndeplinirii obiectivelor instituționale conform Planului operațional instituțional curent	- Fișe de observare - Rapoarte de activitate semestriale/ anuale - Procese-verbale ale ședințelor Consiliului profesoral și de administrație	Coordonatorul CEAC, membrii CEAC	Permanent	Elaborarea rapoartelor de monitorizare internă periodica a calitatii	Rapoarte elaborate trimestrial
3.3. Elaborarea și aplicarea Planului	Procese-verbale	Membrii CEAC	Permanent	Analiza documentelor	Aprobarea unui plan

<p>de imbunatatire a calitatii educatiei furnizate prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza documentelor catedrelor și comisiilor.</li> <li>- Analiza rezultatelor monitorizărilor.</li> <li>- Analiza standardelor de acreditare și evaluare periodică precum și a celor de referință.</li> <li>- Analiza ghidurilor de bună practică emise de ARACIP.</li> <li>- Analiza documentelor privind calitatea educației elaborate de ISJ (rapoarte, recomandări, etc.)</li> <li>- Constituirea grupurilor de lucru în vederea elaborării propunerilor de imbunatatire.</li> <li>- Elaborare de propunerii privind îmbunătățirea calității educației furnizate de unitate.</li> <li>- Înaintarea acestora C.A. spre aprobare.</li> </ul>	<p>Dovezi ale activităților/ documente Statistici, standarde de acreditare și evaluare periodică, standarde de referință, documente ISJ, documente ARACIP. Calculator, imprimantă, consumabile</p>	<p>Coordonatorul CEAC</p>		<p>inaintate C.A.</p>	<p>de îmbunătățire a calității de către C.A.</p>
---	--	---------------------------	--	-----------------------	--

**OBIECTIV 4. Creșterea gradului de satisfacție a beneficiarilor interni și externi privind calitatea educației oferite de Liceul Tehnologic „Anghel Saligny”, Galați, în anul școlar curent**

Activități	Instrumente/Resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
4.1.Planificarea activităților de obținere a feedbackului. Stabilirea caracteristicilor grupurilor țintă (elevi, personal, părinți, parteneri)	Baza de date a instituției( date elevi și părinți, personal, parteneri) Orarul școlii Calculator, imprimantă, consumabile	Coordonator CEAC Membru CA	Oct. 2015	Identificarea și constituirea grupurilor țintă Planificarea activitatilor de colectare a opinilor	Grupuri tinta constituie in proportie de 100%
4.2.Elaborarea, aplicarea și interpretarea chestionarelor adresate grupurilor tinta; publicarea rezultatelor	Chestionare Calculator, imprimantă, consumabile	Echipa CEAC Psihopedagogul scolar	Elaborare – oct 2015 Aplicare – nov 2015, mai 2016	Analiza datelor furnizate de repondenti Chestionare aplicate	Interpretarea in proportie de 100% a chestionarelor aplicate

			Interpretare si publicare - dec 2015, iunie 2016		Respectarea termenelor stabilite
--	--	--	--	--	-------------------------------------

Realizat de  
Responsabil CEAC  
Prof. Pană Lenuța

